



JAARVERSLAG 2022

Stichting ALS op de weg

1. Jaarverslag .....	2
1.1 Algemeen .....	2
1.2 Doelstelling en beleid .....	2
1.3 Verslag van activiteiten.....	3
2. Jaarrekening .....	7
2.1 Balans.....	8
2.2 Staat van Baten en Lasten.....	9
2.3 Toelichting behorende tot de jaarrekening .....	10
2.4 Toelichting op de balans .....	12
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten .....	16
2.6 Ondertekening van de jaarrekening: .....	19

## 1. JAARVERSLAG

### 1.1 ALGEMEEN

Stichting ALSopdeweg! feitelijk en statutair gevestigd op P. Boormastraat 42, 1507 WT te Zaandam is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34390217.

---

#### BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT

Het Dagelijks Bestuur bestaat uit Bianca Weller en Richard Beets.

De Raad van Toezicht bestaat uit Anke Laffort , Hilbrand Huizinga, Kees van den Hout en aspirant-lid Jord Jager om de functie van Kees per juli 2023 over te nemen.

De aandachtgebieden zijn als volgt verdeeld:

Bianca Weller: Bestuurder, Directeur, Oprichter;

Richard Beets: Bestuurder, Communicatie/Marketing/Social Media.

Hilbrand Huizinga: Inhoudelijk adviseur en vraagbaak m.b.t. hulpmiddelen, (ergotherapeut)

Anke Laffort: Marketing Communicatie

Kees van den Hout: Financiën.

De aandachtgebieden sluiten niet uit dat alle leden zich uitspreken over de deelgebieden en daarbuiten. Hierdoor blijft de stichting scherp, doelmatig en financieel gezond.

### 1.2 DOELSTELLING EN BELEID

De Stichting heeft tot doel om voldoende budget te realiseren om hulpmiddelen in bruikleen te verstrekken die de kwaliteit van leven optimaliseert van ALS, PLS, PSMA patiënten zodat zij zolang mogelijk sportief, sociaal en maatschappelijk betrokken kunnen blijven.

Hiervoor heeft de Stichting een depot aan hulpmiddelen die niet vergoed worden door WMO of zorgverzekeraar. Hulpmiddelen worden opgenomen in het depot zodat zij kunnen rouleren. Zodra een patiënt het hulpmiddel niet meer kan gebruiken, gaat het hulpmiddel door naar de volgende patiënt. De hulpmiddelen worden onderhouden, opgeslagen en indien nodig vervangen of gerepareerd.

### Algemeen

Waar Stichting ALS op de weg in 2010 hulp en ondersteuning bood aan 1 patiënt, namelijk Eelco van Koningsveld, bieden we nu ondersteuning aan meer dan 1000 mensen per jaar. We adviseren hen, bieden een luisterend oor en wijzen patiënten en hun naasten waar nodig de juiste weg. We zijn door onze jarenlange ervaring gesprekspartner voor onder andere gemeentes en ministeries. We kunnen ze heldere voorbeelden aanreiken en laten zien waar het beleid knelt. Zo geven we meer bekendheid aan ALS, PLS en PSMA. En we gaan hiermee door zo lang als nodig.

En waar het natuurlijk om draait, het bieden van hulpmiddelen. Hulpmiddelen die niet vergoed worden door bijvoorbeeld de WMO en wel kunnen rouleren onder meerdere mensen met ALS, PLS of PSMA. Inmiddels maken jaarlijks ruim 200 mensen gebruik van onze hulpmiddelen. We kunnen deze hulpmiddelen aanschaffen door donaties en lenen deze gratis of tegen een schappelijk tarief uit. En we dragen zorg voor het onderhoud en de logistiek.

We sluiten graag aan bij diverse samenwerkingsverbanden om de kwaliteit van leven te vergroten. Hierbij brengen we ervaring en kennis mee, en kijken ook naar praktische kanten.

### De aanschaf hulpmiddelen

In 2022 lag de focus op het behouden van rolstoelbussen/auto's en de vervangingsvraag richting de toekomst. Dit is een continu proces en wordt urgenter naar mate de einde leaseduur van een rolstoelbus/auto in zicht komt. We zorgen ervoor dat nieuwe bussen ruim voordat de leasetermijn van de bussen afloopt afgeleverd worden. Dit heeft er mede voor gezorgd dat we continuïteit aan patiënten konden bieden toen de zes nieuwe bussen die wij in 2021 besteld hadden niet in 2022 uitgeleverd konden worden. Doordat er tekorten waren bij de fabriek aan chips en de corona nasleep. We zijn ontzettend trots op het feit dat wij zoveel rolstoelbussen/auto's beschikbaar kunnen stellen. Desondanks hebben we te maken met een behoorlijke wachtlijst.

Om deze wachtlijst te verkleinen hebben we de samenwerking met Welzorg/ auto op maat gezocht. We kunnen hierdoor de komende jaren 4 rolstoelauto's inzetten. Welzorg/auto op maat biedt ook een arrangement voor de mensen die op zeer korte termijn iets nodig hebben met de juiste voorwaarden.

We doen natuurlijk nog veel meer. Zo zijn we ontzettend blij met de elektrische rolstoelen (Eloflex) die dit jaar geschonken zijn. Er is veel vraag naar de Eloflex, omdat deze bijdraagt aan het verhogen van de kwaliteit van leven. Ook is ons tiende Couplebed aangeschaft en direct uitgeleend.

## Overige activiteiten m.b.t. hulpmiddelen

Een hulpmiddel aanschaffen is de start, daarna komt de verzekering en het onderhoud. Soms krijgen we de hulpmiddelen tijdelijk terug en hebben we opslag nodig. Als het hulpmiddel niet meer voldoet wordt het vervangen. Dit proces wordt door ons gemonitord en uitgevoerd. Het onderhoud besteden we uit. Dit is aanmerkelijk duurder geworden door levertijden en materiaalkosten. We hebben hierdoor hogere uitgaven gekregen.

Met de uitbreiding van het assortiment is een extra opslagruimte noodzakelijk geworden. We hebben een goed bereikbare opslag gevonden in Wormerveer.

## Evenementen, Samenwerkingen en Donaties

Er zijn opnieuw mooie grote evenementen geweest waardoor de stichting financieel ondersteund werd om de doelstelling te behalen en continuïteit te borgen. Wat alle kleinere acties en donaties niet minder waardevol maakt, in tegendeel. Deze zijn nog steeds te veel om op te noemen en worden vaak vanuit het hart gedaan.

### **Sinterklaas actie :**

We hebben dit jaar de Sinterklaas met de verkoop van chocoladeletters en speculaaspoppen van Ledro4life overgenomen. Ledro4life heeft een fantastische basis voor ons neergezet. Mede hierdoor konden we op veel steun rekenen door mooie organisaties in de regio Eindhoven. Deze actie kon op landelijke steun rekenen. Dank aan alle kopers van de chocoladeletters van “Martinez” chocolatier en de speculaaspoppen. Mooi om deze actie te mogen doen: “je geeft iets en je krijgt iets” dat voelt heel fijn.

### **Holland 4 ALS:**

Holland 4 ALS is dit jaar, door de nasleep van Corona, in afgeslankte vorm door gegaan. In plaats van 4 sporten is er gekozen voor 2 soorten sporten en is de route aangepast. Het was een geslaagd evenement. Dit unieke evenement heeft ook weer voor mooie herinneringen en ervaringen gezorgd. Als Stichting zien wij graag dat dit unieke evenement een boost krijgt voor de toekomst. We gaan hiervoor in gesprek met de samenwerkingspartners.

### **Tour du ALS (FR):**

Tour du ALS is een bijzonder evenement waarmee we vanaf het begin verbonden zijn; de doelstelling, uitdaging en de sportiviteit zorgen voor een 'samen' dat heel tastbaar is bij het meedoen. Als Stichting stellen wij hulpmiddelen beschikbaar zodat patiënten samen met vrienden en/of familie, mee kunnen doen aan dit evenement. Het gevoel dat hierbij los komt is onbetaalbaar.

### **Stichting ALS Nederland:**

Onze samenwerkingspartner op allerlei gebieden met als doel het leven voor de patiënt beter te maken, liefst met een medicijn zodat de ziekte stopt of verdwijnt en wanneer dit niet kan door zorg en kwaliteit van leven. We zijn trots op deze samenwerking en blijven elkaar versterken zolang het nodig is.

### **K6**

Deze stichting is opgericht om concrete hulpmiddelen aan te schaffen voor in eerste instantie kankerpatiënten, dit hebben ze reeds met succes gedaan. Doordat een van de oprichters persoonlijk dichtbij geraakt werd door ALS, wilde zij graag iets concreets betekenen voor ALS. Dit heeft geresulteerd in een mooi bedrag waar drie Theratrainers voor zijn aangeschaft.

### **Collecte Anna Paulowna**

Deze collecte wordt sinds 2010 door de nicht van Eelco (,oprichter stichting ALS op de weg) gedaan. Anja zet zich ieder jaar weer in, samen met de nodige vrijwilligers, om van de collecte een succes te maken. Zo ook dit jaar weer.

### **ALS Westland**

Deze stichting steunt ons al jarenlang in het vergroten van kwaliteit van leven. Dankzij deze mooie stichting, die veel soorten activiteiten organiseren, rijden er meerdere rolstoelbussen rond.

### **Diverse Donateurs**

Het is hartverwarmend dat we van zoveel kanten gesteund worden; via Facebook verjaardagacties, schenken van borg, jubileumdonaties of bijvoorbeeld de opbrengst van de foaienpot van het Oud Hollandsch snoepwinkeltje.

Wij kunnen ons werk als stichting doen door alle donateurs, zowel groot als klein, die ons een heel warm hart toedragen. Door onze donateurs staan we waar we nu staan en daar zijn wij hen ontzettend dankbaar voor.

## De toekomst

We hebben onszelf een doel gesteld voor de toekomst. We hebben wachtlijsten voor een aantal hulpmiddelen. Die wachtlijsten willen we verkorten of zelfs wegnemen. Het gaat om de kwaliteit van leven in het hier en nu. Wachtlijsten passen daar simpelweg niet bij. Daarnaast gaan we een aantal hulpmiddelen vervangen of vernieuwen omdat deze zijn afgeschreven.

We maken werk van het vergroten van ons bereik onder zowel cliënten als doorverwijzers. We werken hierin onder andere nauw samen met ALS patiënten Vereniging, ALS Centrum en ALS Nederland. En we blijven op allerlei creatieve manier meedenken met patienten en hun naasten wanneer wij een gevraagd hulpmiddel niet kunnen bieden.

## Kortom

We blijven gedreven en gaan door om mensen met ALS, PLS en PSMA te helpen met verbeteren van kwaliteit van leven zolang dit nodig. En dit samen met onze sponsors – donateurs.

Bianca Weller  
Oprichter/ Bestuurder/ Directeur

## 2. JAARREKENING



## 2.1 BALANS

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>	2.4.1	115.656		173.842
<b>Financiële vaste activa</b>	2.4.2	151.560		208.480
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen en overlopende activa	2.4.3	58.277		128.217
Liquide middelen	2.4.4	47.413		60.467
		105.690		188.684
		<b>372.906</b>		<b>571.006</b>
<b>Passiva</b>				
<b>Reserves</b>	2.4.5			
Bestemmingsreserves		264.321		379.822
Overige reserve		29.971		-32.637
		294.292		347.185
<b>Kortlopende schulden</b>	2.4.6	78.614		223.821
		<b>372.906</b>		<b>571.006</b>

## 2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		<u>2022</u> <u>Realisatie</u>	<u>2022</u> <u>Begroting</u>	<u>2021</u> <u>Realisatie</u>
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren		23.579	20.000	22.991
Baten van bedrijven		27.977	39.000	23.504
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.5.1	<u>144.952</u>	<u>105.000</u>	<u>90.073</u>
Som van de geworven baten		196.508	164.000	136.568
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		<u>20.982</u>	<u>7.000</u>	<u>15</u>
<b>Totaal baten</b>		<b>217.490</b>	<b>171.000</b>	<b>136.583</b>
<b>Lasten</b>				
Kosten hulpmiddelen	2.5.2	288.999	319.414	285.672
Af: eigen bijdrage gebruikers		<u>-128.977</u>	<u>-109.000</u>	<u>-95.137</u>
		160.022	210.414	190.535
Personeelskosten	2.5.3	67.916	84.969	97.639
Huisvestingskosten	2.5.4	13.062	12.410	11.720
Organisatiekosten	2.5.5	<u>29.383</u>	<u>26.450</u>	<u>25.049</u>
<b>Totaal lasten</b>		<b>270.383</b>	<b>334.243</b>	<b>324.943</b>
<b>Resultaat</b>		<b><u>-52.893</u></b>	<b><u>-163.243</u></b>	<b><u>-188.360</u></b>
<b><u>Resultaatbestemming</u></b>				
<b>Toevoeging / onttrekking aan:</b>				
Bestemmingsreserves		-90.501		-125.476
Bestemmingsfonds hulpmiddelen		-		-22.082
Overige reserve		<u>37.608</u>		<u>-40.802</u>
		<b><u>-52.893</u></b>		<b><u>-188.360</u></b>

## 2.3 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJ640 Organisaties zonder Winststreven. Stichting ALS op de weg is statutair gevestigd op P. Boormastraat 42, 1507 WT te Zaandam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34390217. De Stichting wordt aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreft vooruitbetaalde leasetermijnen van vervoersmiddelen en waarborgsommen en wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De vooruitbetaalde leasetermijnen worden gespreid over de afgesproken leaseperiode ten laste van het resultaat gebracht.

#### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit vrij opneembare kas- en banktegoeden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Reserves

Ten behoeve van activa die worden aangewend voor de doelstelling van de stichting wordt een reserve aangehouden in de vorm van een bestemmingsreserve. Het betreft de materiele vaste activa en de financiële vaste activa (vooruitbetaalde leasetermijnen).

Bestemmingsfondsen worden aangehouden in het kader van de doelstelling en worden beheerd in overleg of volgens de afspraken met schenkers van de fondsen.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

## 2.4 TOELICHTING OP DE BALANS

### 2.4.1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa bestaan uit hulpmiddelen en vervoersmiddelen die beschikbaar worden gesteld ten behoeve van het verwezenlijken van de doelstelling. Daarnaast heeft de Stichting ook inventaris in eigen gebruik. De materiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Hulpmiddelen €	Vervoersmiddelen €	Totaal €
<b>Stand per 1 januari 2022</b>			
Aanschafwaarde	225.852	438.741	664.593
Cum. Afschrijvingen	<u>-162.821</u>	<u>-327.930</u>	<u>-490.751</u>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2022</b>	<b>63.031</b>	<b>110.811</b>	<b>173.842</b>
<b>Mutaties 2022</b>			
Investeringen	11.933	6.099	18.032
Afschrijving boekjaar	<u>-22.719</u>	<u>-53.499</u>	<u>-76.218</u>
<b>Mutaties</b>	<b>-10.786</b>	<b>-47.400</b>	<b>-58.186</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>			
Aanschafwaarde	237.785	444.840	682.625
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-185.540</u>	<u>-381.429</u>	<u>-566.969</u>
	<u><b>52.245</b></u>	<u><b>63.411</b></u>	<u><b>115.656</b></u>

### 2.4.2 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De Financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2022</u> €	<u>31-12-2021</u> €
Vooruitbetaalde lease	148.665	205.980
Waarborgsom	<u>2.895</u>	<u>2.500</u>
	<u><u>151.560</u></u>	<u><u>208.480</u></u>

### 2.4.3 VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen	967	1.167
Overige vorderingen	<u>57.310</u>	<u>127.050</u>
	<u><u>58.277</u></u>	<u><u>128.217</u></u>

De vooruitbetaalde bedragen betreft vooruitbetaalde huurkosten. De Overige vorderingen per 31 december 2022 betreft onder andere een vordering t.a.v. de aanschaf van nieuwe bussen.

### 2.4.4 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit vrij opvraagbare banktegoeden aangehouden in euro's bij de ABN Amro bank.

### 2.4.5 RESERVES

De reserves kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Bestemmings- reserves</u>	<u>Overige reserve</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2022	379.822	-32.637	347.185
Mutaties:			
Resultaatbestemming	<u>-115.501</u>	<u>62.608</u>	<u>-52.893</u>
Stand per 31 december 2022	<u><u>264.321</u></u>	<u><u>29.971</u></u>	<u><u>294.292</u></u>

Voor ontvangen gelden die specifiek geormerkt zijn voor vervoersmiddelen en/of hulpmiddelen, wordt het Bestemmingsfonds vervoers- en hulpmiddelen aangehouden. De kosten voor vervoers- en hulpmiddelen komen ten laste van deze reserve.

De bestemmingsreserves betreffen de aangehouden materiele vaste activa (hulpmiddelen, vervoersmiddelen) en financiële vaste activa (vooruitbetaalde leasetermijnen) in het kader van de doelstelling van de stichting. Onderstaand is een specificatie opgenomen.

	Bestemmings- reserve activa	Bestemmings- reserve lease	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2022	173.842	205.980	379.822
Mutaties			
Resultaatbestemming	<u>-58.186</u>	<u>-57.315</u>	<u>-115.501</u>
Stand per 31 december 2022	<u>115.656</u>	<u>148.665</u>	<u>264.321</u>

De mutatie Bestemmingsreserve activa komt voort uit het saldo van de investeringen en afschrijvingen in het boekjaar (de reserve is gelijk aan de Materiele vaste activa).

De mutatie Bestemmingsreserve lease komt voort uit het saldo van nieuw aangegane leaseverplichtingen en vrijgevallen leasetermijnen in het boekjaar (de reserve is gelijk aan de Financiële vaste activa, Vooruitbetaalde lease).

---

#### 2.4.6 KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Loonheffingen	2.006	22.537
Crediteuren	24.911	140.348
Ontvangen borgsommen	48.259	41.679
Vakantiegeld	2.881	2.826
Nog te betalen bedragen	<u>557</u>	<u>16.431</u>
	<u>78.614</u>	<u>223.821</u>

---

#### 2.4.7 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

##### **Informatieverschaffing over niet in de balans blijvende verplichtingen**

###### Huurverplichtingen

Door de stichting wordt ruimte gehuurd in het Business Centre BedrijvigeBij in Koog aan de Zaan.

###### Informatieverschaffing over operationele leases

De Stichting is leaseverplichtingen aangegaan voor aanschaf van de vervoersmiddelen. Dit betreffen operational leases bij SternLease en Volkswagen.

---

#### 2.4.8 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, welke van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.



## 2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 2.5.1 BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

De baten van andere organisaties zonder winststreven kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022 Realisatie	2022 Begroting	2021 Realisatie
	€	€	€
Stichting ALS Nederland	75.000	100.000	60.000
Stichting Zoals Jan	50.000	-	3.557
Andere organisaties zonder winststreven	19.952	5.000	26.516
	<u>144.952</u>	<u>105.000</u>	<u>90.073</u>

### 2.5.2 BESTEED AAN DOELSTELLING

De bestedingen aan de doelstelling kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022 Realisatie	2022 Begroting	2021 Realisatie
	€	€	€
<b>Vervoersmiddelen</b>			
Lease en huurkosten	194.235	201.933	180.053
Reparatie en onderhoud	3.140	11.981	1.626
Overige kosten vervoersmiddelen	12.352	3.500	3.636
Afschrijvingskosten vervoersmiddelen	53.499	67.000	66.376
<b>Overige hulpmiddelen</b>			
Overige kosten hulpmiddelen	1.458	1.000	-
Afschrijvingskosten hulpmiddelen	22.719	34.000	33.981
<b>Overige bijdragen</b>			
Bijdrage Acties	1.596	-	-
	<u>288.999</u>	<u>319.414</u>	<u>285.672</u>
Eigen bijdrage vervoersmiddelen	-128.977	-108.500	-95.137
Eigen bijdrage overige hulpmiddelen	-	-500	-
	<u>-128.977</u>	<u>-109.000</u>	<u>-95.137</u>

### 2.5.3 PERSONEELSKOSTEN

De Personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Begroting</u> €	2021 <u>Realisatie</u> €
Brutolonen en salarissen	63.163	71.838	60.562
Sociale lasten en pensioenlasten	11.794	12.931	16.389
Pensioenpremie	3.840	-	32.192
Vakantiegeld	4.899	-	4.845
Reiskostenvergoeding woon - werk	3.605	3.000	3.632
Vrijwilligersvergoeding	200	200	-
Overige personeelskosten	88	-	-
NOW bijdrage	<u>-19.673</u>	<u>-3.000</u>	<u>-19.981</u>
	<u>67.916</u>	<u>84.969</u>	<u>97.639</u>

### 2.5.4 HUISVESTINGSKOSTEN

De huisvestingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Begroting</u> €	2021 <u>Realisatie</u> €
<b>Huisvestigingskosten</b>			
Huurkosten	13.062	12.160	11.720
Kleine aanschaffingen	<u>-</u>	<u>250</u>	<u>-</u>
	<u>13.062</u>	<u>12.410</u>	<u>11.720</u>

## 2.5.5 ORGANISATIEKOSTEN

De organisatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022 Realisatie €	2022 Begroting €	2021 Realisatie €
<b>Organisatiekosten</b>			
Administratiekosten	12.674	12.000	11.921
Reclame- en advertentiekosten	3.485	4.500	4.066
Verzekeringskosten	3.850	2.500	2.365
Automatiseringskosten	259	1.000	119
Telefoon- en internetkosten	1.435	1.700	1.515
Kantoorkosten	2.051	500	90
Representatiekosten	1.417	500	776
Reis- en verblijfskosten	1.486	500	561
Trainingen en cursussen	-	250	1.526
Portiekosten	384	500	404
Drukwerk	630	-	254
Bankkosten	329	-	184
Overige algemene kosten	1.383	2.500	1.092
Afschrijvingskosten inventaris	-	-	176
	<u>29.383</u>	<u>26.450</u>	<u>25.049</u>

## 2.6 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING:

### Bestuur:

B. Weller- Van Koningsveld

R. Beets

### Raad van Toezicht:

E.M. Bolt

A.J.W. Laffort – van den Berg

K. van den Hout